

«ТАСДИҚЛАНГАН»  
РИЛК «QURILISHMASHLIZING» АЖ  
30 май 2018 йил

## **БИЗНЕС РЕЖА**

**“РИЛК “QURILISHMASHLIZING” АЖ нинг  
2018 йил учун молиявий-хўжалик фаолияти стратегияси  
ва ривожланиш истикболлари**

**Ташкент – 2018 г.**

## 1. Тавсиф

28.06.2016 йил Акциядорлар умумий йигилиши (08.07.2016й №4 сонли қарор) баённомасида тасдиқланган қарорига биноан «RMLK Qurilishmashlizing» АЖ 2017 йилги ривожланиш стратегияси ва Компаниянинг молиявий-иктисодий ривожланишининг асосий прогноз кўрсаткичларига асосланиб 2016-2021 йиллар учун 2018 йилги бизнес-режа ишлаб чиқилди.

2017 йилда лизинг асосида 48 та қурилиш ва махсус техника берилган, 3,92 млн. АҚШ доллари ва 1,87 млн. евро миқдорида 5 та импорт контрактлар тузилиб ва ижарага берилган. Республикада илгари фойдаланилмаган юқори технологик ускуналар келтирилган.

Компания 2017 йилда умумий қиймати 23 040,09 млн. сўмлик лойикаларни амалга оширган, 16 836,76 млн. сўмлик лойикаларга капитал қўйилмалар ташкил қилинган. Ялпи даромаднинг кажми 4 778,80 млн. сўмни ташкил этган, соф фойда 3 008,09 млн. сўмни ташкил этган.

2016 йил якунлари бўйича 1 360,58 млн. сўм миқдорида даромад олинган бўлиб, шундан 71,22% умумий сумма 969,00 млн. сўм дивидендлар тўлашга йуналтирилди. Дивиденд бўйича солиқни қисобга олган қолда, 1 та оддий ҳужжатсиз акция учун дивиденд миқдори 57 сўмни ташкил этади.

Компания диагностик аудит ўтказиб мавжуд бошқарув тизимини таҳлил қилди ва ишчи гуруҳ билан биргаликда СМТ яратилди. Шунингдек ISO 9001: 2015 талабларига жавоб берадиган сифат менежменти тизимининг ички ва ташқи аудитлари ўтказилди ва Компания "CERT INTERNATIONAL" Сертификатлаштириш органи томонидан берилган халқаро сертификатга эга бўлди.

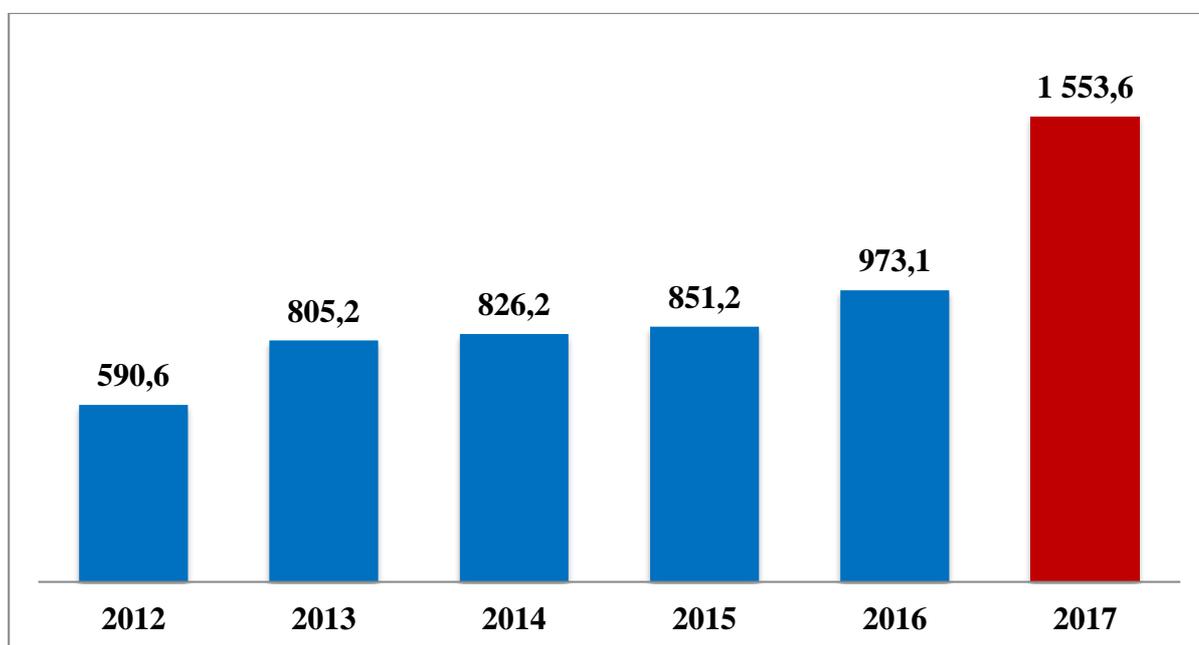
Бизнес-режани тайёрлашда лизингга бериладиган асбоб-ускуналар қиймати 38 937,08 млн. сўм бўлиши кўзда тутилган, ялпи даромад 9 553,85 млн. сўм миқдорда режалаштирилган, соф фойда эса 2 599,08 млн. сўм бўлиши прогнозлаштирилган.

2018 йилга мўлжалланган бизнес-режанинг прогноз параметрларига эришиш учун 29 202,81 млн.сўм миқдорида капитал қўйилмалар (сармоя) хажми, шу жумладан 30,0 млрд.сўм миқдорида кредит маблағларини қўшимча жалб қилиш кўзда тутилган.

## 2. Республикада лизинг сегментини маркетинг тадқиқоти

2017 йилда янги лизинг битимларининг ҳажми 1,5 трлн. сўмни ташкил этди, лизинг амалиётларининг умумий портфели эса қарийб 2,7 трлн. сўмга етди. Ўзбекистон Республикасидаги лизинг бозорининг таҳлили Ўзбекистон Лизинг берувчилар уюшмасига лизинг компаниялари ва тижорат банклари томонидан тақдим этилган расмий маълумотлар асосида тайёрланди. Ўзбекистон лизинг берувчилар рейтингини тайёрлаш жараёнида 46 та лизинг берувчи лизинг фаолияти билан фаол шуғуллангани аниқланди, улардан 15 таси банклар ҳисобланади.

### Янги лизинг битимлари ҳажмининг ўсиш динамикаси (млрд. сўмда)

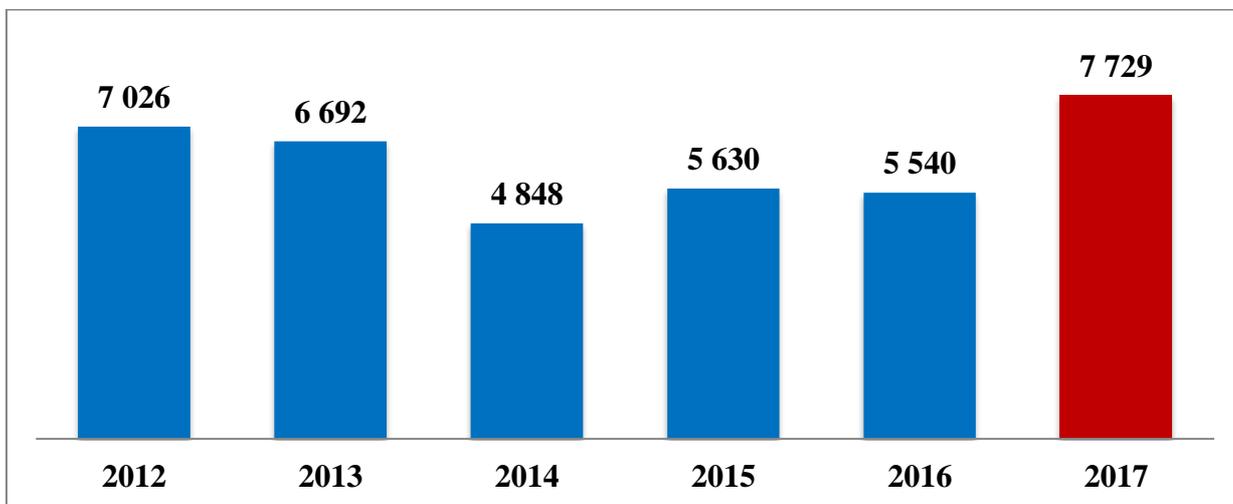


2017 йилнинг биринчи ярим йиллиги якунлари бўйича янги лизинг битимларининг ҳажми ўтган йилнинг шу даври билан солиштирганда 65,1% га ошиб, 710,9 млрд. сўмни ташкил қилди. Иккинчи ярим йилликда ҳам ўсиш тенденцияси сақланиб қолди ва 2017 йил якунлари бўйича ушбу ҳажм 59,6% га ўсиб, 1 трлн. 553 млрд. сўмни ташкил қилди, бу 2016 йилга қараганда 581 млрд.сўмга кўп.

«O'zagrolizing» давлат лизинг компанияси томонидан қишлоқ хўжалик секторини қўллаб-қувватлаш учун тақдим этилаётган имтиёзли лизингни қўллаб-қувватлаш бўйича давлат дастурларининг амалга оширилиши, шунингдек етакчи лизинг компаниялари ва тижорат банкларининг анъанавий йирик битимлари ҳам бозорга ижобий таъсир кўрсатмоқда. 2017 йилда, энг

аввало, қишлоқ хўжалик сектори, кўчмас мулк ва автотранспорт, хусусан юк автотранспорти соҳалари бозорда етакчилик қилди. Шунингдек технологик ускуналар секторидаги ўсиш ҳам бозорнинг рекорд ҳажмларга чиқишига туртки бўлди.

### Янги лизинг битимлари сони динамикаси



2017 йилда тузилган лизинг битимлари сони ҳам Ўзбекистондаги лизинг фаолияти тарихи давомидаги рекорд кўрсаткичга етди ва 7 729 тани ташкил қилди. Шундай қилиб, тузилган лизинг битимлари сонининг тузилмаси қараб чиқиладиган бўлса, битимларнинг 85% ёки 6 592 таси қишлоқ хўжалик секторига тўғри келади, улардан 6 575 таси «O'zagrolizing» ДЛК томонидан тузилган.

### Лизинг бозори иштирокчиларининг улуши

Янги лизинг битимлари ҳажмининг ўсиш тенденцияси лизинг бозори катнашчилари орасида қуйидаги тарзда тақсимланди:

	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Лизинг компаниялари</b>					
- мулк қиймати, млрд. сўм	560,2	592,6	668,2	630,8	963,8
-улуши	69,6%	71,7%	78,5%	64,8%	62,0%
<b>Банклар</b>					
- мулк қиймати, млрд. сўм	244,9	233,6	183,0	342,3	589,8
-улуши	30,4%	28,3%	21,5%	35,2%	38,0%
<b>Жами</b>	<b>805,2</b>	<b>826,2</b>	<b>851,2</b>	<b>973,1</b>	<b>1 553,6</b>

2017 йил якунлари бўйича лизинг берувчилар орасида лизинг бозорининг тақсимланиш тенденцияси олдинги йиллардаги каби сақланиб қолди. Унга кўра бозорнинг 62% лизинг компанияларига тегишли. Тижорат банкларига тўхталадиган бўлсак, 2016 йил якунлари билан солиштирганда, банклар лизинг

хизматларини тақдим этиш ҳажмини 247,5 млрд. сўмга оширган. Уларнинг улуши 38% ни ташкил қилди.

### **3. Компаниянинг рақобат муҳитини таҳлил қилиш**

Хозирги вақтда мамлакатимизда лизинг фаолияти билан шуғулланадиган 126 та молиявий институт руйхатга олинган бўлиб, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика кумитаси маълумотларига кура 79 та ташкилот, шу жумладан 21 та тижорат банклари фаол иштирок этмоқда. Қолган лизинг берувчилар утган йилларда амалга оширилган лойихалар учун лизинг туловларини назорат қилиш ва амалга ошириш билан шуғулландилар. Ўзбекистон лизинг берувчилари уюшмаси томонидан қайд этилган лизинг бозорида этакчилардан лизинг операциялари ҳажми буйича «O'zagrolizing» АЛК (273,7) млрд. сўм, «O'zavtosarnat-Lizing» ЛК МЧЖ (80,1 млрд. сўм), «O'zbek Lizing International» АО (74,7 млрд. сўм), «Taiba Leasing» ИП ООО ((24,9 млрд. сўм) ва «O'zmeliomashlizing» ГЛК (20,5 млрд. сўм) уларнинг ҳар бири бозорнинг муайян сегментида ишлайди, амалда улар бир - бирига ёндашмайдилар.

Лизинг берувчилар рейтингига кура лизинг операциялари ҳажми 2017 йил якунлари буйича 58 та тижорат банкларни ҳисобга олган ҳолда лизинг компаниялар буйича “РИЛК "Qurilishmashlizing" АЖ 7-ўринни эгаллади ва 79 та компаниялар буйича 15-ўринни эгаллади.

"РИЛК" Qurilishmashlizing” Акциядорлик жамияти 2016йилда лизинг операциялари буйича паст даражада узиши бир катор сабаблар билан тавсифланади;

Биринчидан, қурилиш техникаси нархларининг узиши;

Иккинчидан, "MAN Auto Uzbekistan" КК МЧЖ нинг махсус техникасини етказиб беришдаги кечикиш;

Учинчидан, "SamAvto" МЧЖ автомобиль транспорти учун шартномаларни беришни тўхтатиб туриши.

Шунга карамай, лизинг бозоридаги мууим иштирокчиларни молиялаштиришнинг асосий шартларига нисбатан киёсий таулил қилиш шуни курсатдики, Компаниянинг шартлари мамлакатдаги қурилиш

ташкilotларининг купчилиги учун мақбул ва қулайдир. Компаниянинг асосий ракобат афзалликлари бозорнинг бошка иштирокчиларига нисбатан лизингни паст фоиз ставкаларида берилиши ва узок йилга молиялаштирилишидир.

Саноатнинг шу жиҳатларидан фойдаланадиган кўплаб компаниялар қурилиш техникасини лизинг, асбоб-ускуналар ва кичик механизация соуасида ихисослаштирилган ташкilot макомига эга эмаслиги, қурилиш мажмуасини таъминлаш учун тор доирада булишлари, моддий-техника базаси билан етарли таъминланмаганлиги сабабли Компания тўлиқ ракобат кила олмайди Компания Республика буйлаб минтакавий вакилларига эга.

Бундан ташкари, Компания лизинг буйича ишлаб чиқарувчилар билан тузилгвн импорт шартномаларига бевосита кира олиш қобилияти, махаллий ижро этувчи органлар билан кенг микёсдаги фаолиятлар билан якин алоқада булиш хам Компаниянинг обрўси ва ракобатбардошлигига ҳисса кўшади.

#### **4. 2017 йилга мулжалланган молиявий-хужалик фаолияти натижалари.**

Вилоят хокимликлари тақдим этган маълумотларга кура, 63 та корхонадан лизингга кизиқиш билдирилган. Шу билан бирга, 05.09.2017 йил холатига корхона ва пудрат ташкilotларининг реестрига 3 475 та корхона киритилган.

Кўрсатилаётган хизматлар хажмини ошириш мақсадида республика вилоятларига мунтазам равишда ташрифлар ташкilot этилди, унда қурилиш ва пудрат ташкilotларинг вакиллари учун Компаниянинг мақсад ва вазифалари, шунингдек лизингнинг жозибадорлиги ва афзалликлари ҳақида батафсил маълумот бериш ва тушунтириш учун семинарлар ташкilot этилди. Умуман олганда, 1 минг қурилиш пудратчиларни камраб олди.

Компания йил охирига келиб 42 та лизинг шартномаларини ишлабчиқди ва яқунлади, улардан 11 822,60 млн. сўм микдорида 8 та шартнома умумий киймати 7 375,02 млн. сўмлик спец.техникалар лизингга берилди.

**2017 йилга мўлжалланган Бизнес-режа кўрсаткичларининг  
бажарилишини таҳлил қилиш**

*млн. сўм*

Кўрсаткичлар	Бизнес-режа бўйича	Ҳақиқат	Бажарилиши, % да
Лизингга берилган мол-мулкнинг қиймати	16 100,00	23 040,09	143,11%
Ялпи даромад	4 413,20	4 778,80	108,28%
Давр харажатлари	2 828,59	3 212,89	113,71%
Солиққа тортулгунгача фойда	1 800,67	3 447,17	191,44%
Даромад солиғи	236,02	439,07	186,03%
Соф фойда	1 564,66	3 008,09	192,25%
Йил охирида лизинг портфели		49 193,97	

**Ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 2017 йил учун молиявий  
кўрсаткичларнинг қиёсий таҳлили**

*млн. сўм*

Кўрсаткичлар	2016 йилги фактлар	2017 йилги фактлар	Фарк +,-	Ўсиш, %
Лизингга берилган мол-мулкнинг қиймати	11 822,6	23 040,09	11 217,49	194,88%
Ялпи даромад	3 357,39	4 778,8	1 421,41	142,34%
Давр харажатлари	2 040,43	3 212,89	1 172,45	157,46%
Соф фойда	1 360,58	3 008,09	1 647,52	221,09%

**2016 йил учун самарадорлик кўрсаткичларининг ҳисоботи**

№	Показатель	Махсус оғирлик	Прогноз (мақсадли) қиймати	Ҳақиқий қиймат	Фоизда бажариш	САК
	А	В	С	Д	Е	F=ЕхВ/100
1	Фоиз, солиқ ва амортизация олдида фойда (ЕБИТДА — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization) *	20%	1 980,0	3 612,74	182,46	36,49
2	Нарх-фойда нисбати (CIR — Cost Income Ratio) *	10%	65,0	67,17	103,34	9,68

3	Жалб килинган капитални рентабеллиги (ROCE — Return on Capital Employed) *	10%	18,0	24,09	133,86	13,39
4	Акциядорлар капиталининг рентабеллиги (ROE — Return On Equity) *	10%	9,0	13,23	146,96	14,70
5	Акциядорлар инвестицияларининг рентабеллиги (TSR — Total Shareholders Return) *	10%	4,2	0,06	1,36	0,14
6	Активлар рентабеллиги	5%	<b>0,05</b>	0,06	125,80	6,29
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	5%	<b>0,3</b>	0,56	187,83	9,39
8	Коэффициент финансовой независимости	5%	<b>9,2</b>	0,70	7,63	0,38
9	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	5%	<b>90</b>	1 362,72	0,07	0,33
10	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	5%	<b>30</b>	176,94	0,17	0,85
11	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	5%	<b>3</b>	0,63	20,94	1,05
12	Дивидендный выход	10%	65	42,40	65,23	6,52
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию) **					
<b>Всего:</b>		<b>100,0%</b>				<b>99,20</b>

\* Халқаро стандартларга мувофиқ тузилган молиявий жадваллар буйича ҳисобланган молиявий таҳлил коэффициентлари (1-5 бандлар) факат МСФО га мувофиқ молиявий ҳисоботларни нашр этишга утказилгандан сунг кулланилади .

\*\* 13-модданинг коэффициентлари қарзлар юзага келиш билан ҳисоблаб чиқилди.

## 5. Ишлаб чиқариш режаси

Компаниянинг асосий мақсади лизинг асосида қурилиш ташкилотларининг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш эканлигини ҳисобга олган ҳолда, ишлаб чиқариш режаси миқдорлар томонидан қурилиш ишларини молиялаштириш ва қурилиш мавсуми келиши учун бошланғич смета асосида ҳисоблаб чиқилади.

Лойиҳаларнинг асосий улуши 2018 йилнинг иккинчи чорагига тўғри келади, қурилиш ишлари тўлиқ бошланиб, кўшимча қурилиш техникаси ва механизмларга талаб кучайиб, ускуналар лизингга сотиб олишни молиялаштиришга имконият туғилади.

2018 йил учун ишлаб чиқариш режаси қуйидаги жадвалга мувофиқ ҳисоблаб чиқилди:

Кўрсаткичлар номи	Ўлчов бирлиги	Жами	Шу жумладан			
			I кв-л	II кв-л	III кв-л	IV кв-л
Лизингга берилган мол- мулкнинг киймати	Млн. сўм	38 937,08	16 717,55	16 219,53	4 000,00	2 000,00
Капитал қўйилмалар ҳажми	Млн.сўм	29 202,81	12 538,16	12 164,65	3 000,00	1 500,00
Ўтган йилги лойиҳаларнинг маржаси	Млн. сўм	5 225,86	1 548,26	1 392,66	1 243,76	1 041,18
Бир марталик комиссия	Млн. сўм	925,46	328,52	476,93	80,00	40,00

### Пул оқимини режалаштириш

Компаниянинг пул оқимини режалаштиришда қуйидагилар эътиборга олинади:

- 2018 йилга тахмин қилинган пул маблағлари баланси;
- 2015-2017 йилларда амалга оширилган лойиҳалардан тушумлар;
- Ишлаб чиқариш режасини ҳисобга олган ҳолда 2018 йилги бир марталик комиссиялар шаклидаги ва ойлик туловлар шаклидаги тушумлар;
- Капитал қўйилмалар буйича харажатлар;
- Иқтисодий фаолият ва бошқа харажатлар учун харажатлар.

## 2018 йил учун пул оқими режаси

Кўрсаткичлар	Кирувчи баланс	Тушум				Жами
		I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак	
Кирувчи баланс	<b>6 044,79</b>					<b>6 044,79</b>
Лойиҳа харажатлари		12 538,16	12 164,65	3 000,00	1 500,00	<b>29 202,81</b>
Хўжалик фаолият харажатлари		889,74	1 102,11	1 103,28	1 124,72	<b>4 219,85</b>
Кредитни қоплаш учун кетган харажатлар		1 568,11	3 158,15	4 908,68	5 693,92	<b>15 328,86</b>
Дивидендлар		476,25	476,25	1 700,00	423,30	<b>3 075,80</b>
<b>Жами харажатлар</b>		<b>15 472,26</b>	<b>16 901,16</b>	<b>10 711,96</b>	<b>8 741,94</b>	<b>51 827,33</b>
2015-2017 йиллар мобайнида лойиҳалар бўйича тушум		8 431,79	5 002,42	3 919,00	3 590,66	<b>20 943,87</b>
2018 йил лойиҳалар бўйича тушум		177,16	1 687,76	2 747,76	3 030,63	<b>7 643,31</b>
2018 йил учун бир марталик лойиҳа комиссияси,		328,52	476,93	80,00	40,00	<b>925,46</b>
Олинадиган кредитлар		10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	<b>30 000,00</b>
<b>Жами оқим</b>		<b>18 937,47</b>	<b>17 167,11</b>	<b>16 746,76</b>	<b>6 661,29</b>	<b>59 512,64</b>
<b>Давр охиридаги қолдик (+,-)</b>		<b>9 510,00</b>	<b>9 775,95</b>	<b>15 810,75</b>	<b>13 730,10</b>	<b>13 730,10</b>

2018 йил бошида тушган пул маблағлари 6 044,79 млн.сўмни ташкил этди, пул маблағларининг оқими 59 512,64 млн. сўмни ташкил этди, пул маблағларининг чиқиш оқими 51 827,33 млн. сўмни ташкил этди.

Хизмат кўрсатувчи банкдан 2018 йилнинг иккинчи ва учинчи чорагида 30,00 млрд.сўм миқдорида кредит олиш режалаштирилган.

Бундан ташқари, лойиҳани молиялаштириш режасини бузишнинг олдини олиш учун лизинг олувчиларнинг жами даромадларнинг 2-3% миқдорида тушумлари ҳисобга олиниши мумкин эди.

### 6. Сарф-харажатларни режалаштириш

Бизнес-режанинг сарф-харажатлар қисми 2017 йилда амалга оширилган харажатлар асосида ишлаб чиқилди.

## 2018 йил учун харажатлар режаси

№ n/n	Курсаткичлар номи	Жами йиллик, млн. сўм	2018 йил чорақлари бўйича, млн. сўм			
			I	II	III	IV
1	Иш хаки фонди	<b>2 158,55</b>	414,09	578,73	582,87	582,87
2	15% ИХФ дан ягона ижтимоий тўлови	<b>322,47</b>	60,80	86,81	87,43	87,43
3	Ички аудит хизматининг харажатлари	<b>59,51</b>	15,19	13,95	15,19	15,19
4	Асосий воситаларнинг амортизацияси	<b>168,42</b>	35,05	35,06	49,15	49,15
5	Хизмат автомобиллари ва ёкилғи-мойга сарфланадиган харажатлар	<b>100,42</b>	26,25	24,08	22,32	27,76
6	Офис учун хўжалик моллари, канцелярия моллари ва компьютер жихозларига кетадиган сарф харажатлар	<b>73,72</b>	31,72	10,00	16,00	16,00
7	Телекоммуникация тармоқларини ташкил этиш харажатлари	<b>15,00</b>	-	-	5,00	10,00
8	Хизмат сафари харажатлари (турар жой, чипта, суткалик хизмат учун)	<b>91,00</b>	27,00	14,00	25,00	25,00
9	Мобил алоқа ва Интернетни ўз ичига олган телекоммуникация хизматлари учун тўлов	<b>71,68</b>	23,68	16,00	16,00	16,00
10	Такдимот харажатлари	<b>25,96</b>	1,24	8,24	8,24	8,24
11	Хайрия, хомийлик харажатлари	<b>200,00</b>	5,00	100,00	47,50	47,50
12	МБП учун ижтимоий суғурта ажратмалари	<b>3,01</b>	2,17	0,28	0,28	0,28
13	Савдо бозорини урганиш харажатлари (реклама, кургазмаларда иштирок этиш, реклама махсулотлари)	<b>38,67</b>	8,67	5,00	10,00	15,00
14	Кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш харажатлари	<b>10,00</b>	-	-	5,00	5,00
15	Аъзолик бадаллари, аудит консалтинг ва ахборот хизматлари учун тўлов	<b>40,88</b>	10,82	8,35	8,35	13,35
16	Аккредитив бўйича харажатлар, банк хизматлари учун тўлов	<b>311,50</b>	71,50	80,00	80,00	80,00
17	Бино таъминоти ва ижара харажатлари	<b>126,96</b>	26,34	33,31	33,65	33,65
18	Электрон махсулотлар, газета ва журналларга обуна бўлиш	<b>5,64</b>	0,30	1,78	1,78	1,78
19	Акциядорлик харажатлар	<b>4,55</b>	-	1,52	1,52	1,52
20	Бошқа харажатлар	<b>391,92</b>	129,92	85,00	88,00	89,00
	<b>ЖАМИ харажатлар</b>	<b>4 219,85</b>	<b>889,74</b>	<b>1 102,11</b>	<b>1 103,28</b>	<b>1 124,72</b>
21	Кредит бўйича фоиз ва комиссиялар	<b>4 787,46</b>	568,11	1 061,24	1 510,88	1 647,23
22	Ягона солиқ тўлови 5%	<b>501,81</b>	103,70	132,56	138,29	127,25
	<b>ЖАМИ харажатлар</b>	<b>9 509,12</b>	<b>1 561,56</b>	<b>2 295,91</b>	<b>2 752,45</b>	<b>2 899,21</b>

Харажатларнинг асосий қисми - 2017 ва 2018 йиллар давомида олинган кредитлар фоизи ва комиссияси бўйичаб Пенсия жамғармаси ижтимоий имтиёзларни ҳисобга олган ҳолда жорий кадрлар жадвали асосида ҳисобланади. Бундат ташқари, 15% ягона ижтимоий тўлов жорий ставкадн келиб чиккан ҳолда ҳисобланади.

Асосий воситаларнинг амортизацияси 2018 йилда шаклланиши мумкин булган асосий фондларнинг режаланган киймати асосида ҳисоблаб чикилади.

Канцеляр товарлари, хужалик буюмлари ва компьютер жихозларини сотиб олиш учун харажатлар минтакавий вакилларни керакли офис техникалари билан таъминлаш асосида аникланади.

Хайрия, хомийлик харажатлари ўтган давр соф фойдасининг 10% дан ошмаслиги керак.

Автомобиль ва ёқдлгига кетадиган харажатлар 2017 йил мобайнида ишлатилган хакикий харажатлар, шу жумладан транспорт воситаларининг хакикий километрлари ҳисобга олинади.

Банк ва депозитария хизматлари дебет айланмасининг микдори асосида, аккредитивга хизмат кўрсатиш ва узайтириш харажатлари тўлаш мўлжалланган,

2017 йил 1 январдан бошлаб Компания “ягона солик тўлови” (5%) тўловчи.ҳисобланади. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 10.05.2012 ПҚ-1754 йилдаги фармониға биноан лизинг хизматлари учун солик имтиёзлари мавжуд.

### **2017 йил якунлари натижаларига кўра 2018 йил учун харажатларни қиёслаш жадвали**

<i>№ n/n</i>	<i>Кўрсаткичлар номи</i>	<i>2017 йил ҳақиқат</i>	<i>2018 йил учун режа</i>	<i>Ўзгариш, +/-</i>	<i>Режани 2017 й.ға ўсиши</i>
1	Иш хаки фонди	1 600,92	2 158,55	557,63	1,35
2	15% ИХФ дан ягона ижтимоий тўлови	229,31	322,47	93,16	1,41
3	Ички аудит хизматининг харажатлари	30,40	59,51	29,11	1,96
4	Асосий воситаларнинг амортизацияси	130,31	168,42	38,11	1,29
5	Хизмат автомобиллари ва ёқилғи-мойға сарфланадиган харажатлар	93,62	100,42	6,80	1,07
6	Офис учун хўжалик моллари, канцелярия моллари ва комьпютер жихозларига кетадиган сарф харажатлар	30,14	73,72	43,58	2,45
7	Телекоммуникация тармоқларини ташкил этиш харажатлари		15,00		

8	Хизмат сафари харажатлари (турар жой, чипта, суткалик хизмат учун)	83,56	91,00	7,44	1,09
9	Мобил алоқа ва Интернетни ўз ичига олган телекоммуникация хизматлари учун тўлов	67,95	71,68	3,73	1,05
10	Тақдимот харажатлари	15,90	25,96	10,06	1,63
11	Хайрия, хомийлик харажатлари	136,00	200,00	64,00	1,47
12	МБП учун ижтимоий суғурта ажратмалари	1,47	3,01	1,54	2,05
13	Савдо бозорини урганиш харажатлари (реклама, кургасмаларда иштирок этиш, реклама махсулотлари)	17,53	38,67	21,14	2,21
14	Кадрларни тайёрлаш ва кайта тайёрлаш харажатлари	7,51	10,00	2,49	1,33
15	Аъзолик бадаллари, аудит консалтинг ва ахборот хизматлари учун тўлов	35,83	40,88	5,05	1,14
16	Аккредитив бўйича харажатлар, банк хизматлари учун тўлов	161,20	311,50	150,30	1,93
17	Бино таъминоти ва ижара харажатлари	283,10	126,96	-156,14	0,45
18	Электрон махсулотлар, газета ва журналларга обуна бўлиш	1,36	5,64	4,28	4,15
19	Акциядорлик харажатлар	1,74	4,55	2,81	2,61
20	Бошқа харажатлар	305,68	391,92	86,25	1,28
	<b>ЖАМИ харажатлар</b>	<b>3 233,53</b>	<b>4 219,85</b>	<b>971,33</b>	<b>1,31</b>
21	Кредит бўйича фоиз ва комиссиялар	1 056,61	4 787,46	3 730,85	4,53
22	Ягона солиқ тўлови 5%	439,13	501,81	62,68	1,14
	<b>ЖАМИ харажатлар</b>	<b>4 729,26</b>	<b>9 509,12</b>	<b>4 764,86</b>	<b>2,01</b>

## 7. Молиявий натижаларни режалаштириш

№	Кўрсаткичлар номи	2017 йил ҳақиқат	2018 йил учун режа	2018 йил чорақлари бўйича			
				I	II	III	IV
1	Хизматлар кўрсатишдан келган соф даромад	4 589,77	9 553,85	1 961,83	2 501,23	2 645,70	2 445,09
2	Давр харажатлари	3 212,90	4 219,87	889,75	1 102,11	1 103,28	1 124,72
3	Келажакдаги харажатлар ва тўловлар учун захиралар	2 264,34	2 264,34		754,78	754,78	754,78
4	Бошқа операцион даромадлар (жарима солинган пенялар)	189,04	482,26	112,26	150,00	120,00	100,00
5	Фойда (зарар)	-698,44	8 080,59	1 184,34	2 303,90	2 417,20	2 175,15
6	Молиявий фаолият бўйича даромад (курс фарқи)	5 616,09	1 354,37	404,37	350,00	300,00	300,00
7	Молиявий фаолият бўйича харажатлар, в т.ч.:	1 470,43	6 334,08	999,73	1 576,24	1 810,88	1 947,23
7.1.	Фоиз кўришидаги харажатлар	1 056,61	4 736,13	516,78	1 061,24	1 510,88	1 647,23
7.2.	Валюта айирбошлаш бўйича йўқотишлар	413,83	1 597,95	482,95	515,00	300,00	300,00
8	Солиққа тортилгунга қадар фойда (зарар)	3 447,22	3 100,89	588,99	1 077,67	906,32	527,91

9	Ягона солиқ тўлови, 5%	439,13	501,81	103,70	132,56	138,29	127,25
10	Ҳисобот давридаги соф фойда (зарар)	3 008,09	2 599,08	485,28	945,10	768,03	400,66

Компания соф фойда миқдорини 2 599,08 млн. сўмга етказишни режалаштирмоқда, 2017 йил кўрсаткичига нисбатан соф фойданинг ўсиши 86,40% ни ташкил этди.

Бизнес-режанинг даромад қисми импорт контрактларини ҳисобга олмаган ҳолда, ўз имкониятларига мўлжалланган демокчимиз, компания лойиҳаларни амалга оширишда ҳукумат қарорларига асосланган ҳолда иштирок этсак, бу лойиҳаларни рентабеллигини камайтириши мумкин. Ҳукумат лойиҳаларини тайерлаш ва ўрганиш, шунингдек, импорт контрактлари бўйича экспертизадан ўтиш анча вақт талаб этади. Бундан ташқари, 2017 йилги тажрибага асосланган ҳолда, сўм маблағларини конвертация қилиш ҳам уч ойдан туккиз ойга қадар айланма маблағларинг асосий қисмини олади.

## **8. Таваккалчиликни таҳлил қилиш**

PEST- таҳлил - бу ташқи муҳитни ташкил этувчи сиёсий, иқтисодий ва технологик мезонларни белгилашдан иборат бўлиб, Компания фаолиятига ва стратегик режалаштиришга таъсир этувчи маркетинг воситасидир.

PEST ни таҳлил қилишда компаниянинг макро муҳитига таъсир қилувчи сиёсий омилларнинг таърифи давлат сиёсати пул муомаласини тартибга солувчи энг кучли механизм ва компаниянинг даромадлари ва ресурсларига таъсир этувчи бошқа жihatларидан иборат.

Иқтисодий омиллар Компания фаолиятининг энг муҳим стимуляторидир. Улар талабнинг ҳолати, нархлар даражаси, рентабеллик ва бошқа курсаткичларга бевосита таъсир қурсатади.

Компаниянинг потенциал миқдорларини аниқлашда ижтимоий омиллар жуда муҳимдир.

Технологик омилларни таҳлил қилиш инновацион ва истикболли тенденциялардан ортда қолмаслик, эскирган усулларни ўз вақтида қолдириш ва ҳоказолар учун зарурдир.

Омил	Таъсири
<b>Сиёсий</b>	
Давлат тизими	Бозор иктисодиётида ривожланиш имкониятлари
Конунчилик базасида узгаришлар	Бизнесни ривожлантиришни қуллаб-қувватлаш
Солик конунчилиги	Солик юқини камайтириш
Давлатлараро келишув	Бошқа бозорларга кириш ва халқаро савдо алоқаларини ривожлантириш имкониятлари
<b>Иктисодий</b>	
Хориж валюта курсларини усиши	Импорт кийматини купайтириш
Талаб ва таклифнинг узгариши	Истеъмол бозорини йукотиш ёки кенгайтириш
Инфляция	Миллий валютанинг заифлашуви
Хорижий кредитлар	Ишсизликни камайтириш, янги иш жойларини яратиш.
<b>Ижтимоий</b>	
Аҳоли сонини усиши	Доимий ишлаб чиқариш цикли
Таълим	Профил мутахассисларни ривожлантириш
Жамият маданияти	Барча соҳалардаги алоқаларни ривожлантириш
Давлат томонидан қуллаб-қувватлаш	Аҳоли турмуш даражасини ошириш имкониятлари
<b>Технологик</b>	
Интернет	Алоқа урнатиш учун вақтни камайтириш, ахборотдан эркин фойдаланиш.
Автоматлаштириш	Хизматларни тақдим этишнинг афзалликлари ва имкониятларини оширади.

### **Ички муҳитни таҳлил қилиш**

Компаниянинг жорий ҳолатини таҳлил қилиш учун SWOT таҳлиллари утказилди.

#### **РИЛК «Qurilishmashlizing» АЖ SWOT таҳлили**

<b>Strengths</b>	<b>Weaknesses</b>
<p>Ички муҳитнинг кучлилиги</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кўп сонли мижозларнинг аризаларин кайта ишлаш</li> <li>• Компанияда минтақавий вакил ходимларининг мавжудлиги</li> <li>• Юқори малакали бошқарув ва твжрибали ходимлар</li> <li>• Қисқа вақт ичида маҳаллий шартномаларнинг бажарилиши</li> <li>• Лизинг лойиҳаларида ўз капиталининг иштироки</li> <li>• Ихтисослаштирилган лизинг компанияси мақоми ISO 9001: 2015 Сифат менежменти тизими</li> <li>• Ички меъёрий ҳужжатлар тўлиқ шакллантирган</li> </ul>	<p>Ички муҳитнинг заиф томонлари</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мижозлар томонидан тақдим этиладиган ҳужжатлар руйхати</li> <li>• Оптималлашмаган бизнес жараёнлари туфайли қўшимча молиялаштиришни мураккаб усули</li> </ul>

<p style="text-align: center;"><b>Opportunities</b></p> <p style="text-align: center;">Атроф-муҳитнинг имкониятлари</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Компания фаолиятига халқаро инвестор ва банклар маблағларини жалб қилиш</li> <li>• Ташқи инвестициялар жалб қилиш эвазига хизматлар ҳажмини кенгайтириш ва молиявий барқарорликни ошириш</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Threats</b></p> <p style="text-align: center;">Атроф-муҳитга таҳлид</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мижозлар тўлов қобилиятини пасаяши</li> <li>• Лизинг лойиҳалари бўйича тўловнинг амалга ошмаслиги</li> <li>• Аҳолида лизинг соҳаси бўйича билмларнинг етишмаслиги</li> <li>• Бозор иштирокчилари ўртасида рақобатнинг кучаяши</li> <li>• Малакали ишчиларни рағбатлантириш ва уларни йўқотиш хавфи</li> </ul>
--	--

## **9. Хулосалар**

Бизнес-режа Компания томонидан 2016-2021 йилларга мўлжалланган бўлиб, ривожланиш стратегияси ва компаниянинг ўз имкониятларидан келиб чиққан ҳолда ишлаб чиқилди. Бизнес-режада 2017 йилда юзага келган даромад ва харажатларни ҳисобга олган ҳолда, амалдаги меъёрий-ҳукукий ҳужжатлар ва компания режалари асосида 2018 йилга прогноз қилинган.

Компания ташкилий тузилмасини (ходимлар сони бўйича) қайта кўриб чиқиш, Компаниянинг умумий харажатлари ва ҳажмда сезиларли таъсир кўрсатиши мумкин бўлган асосий воситалар таркибидаги ўзгаришлар 2018 йилга мўлжалланган Бизнес-режанинг прогноз параметрларига таъсир қилиши мумкин.

Ўзгаришларга асосланиб, Компания худди 2017 йилги ўхшаш фактларга нисбатан 10-15% соф даромадни барқарор ўсишини таъминлашни шунингдек, компания акциядорларини дивиденд даромадларини барқарор ўсишинини таъминлашни режалаштирмоқда.

**Бошқарув Раиси**

**Абдурахимов Ф.А.**

**Бошқарув Раиси ўринбосари**

**Халмухамедов Ж.А.**